

Documento confidencial exclusivo para participantes do projeto



Proposta de Diagnóstico Estratégico

**Apresentação para o Conselho de
Desenvolvimento & Mercado de Capitais
(CODEMAC)**

Rio de Janeiro, 18 de março de 2026



A FGV ENERGIA APOIA A DISSEMINAÇÃO DO CONHECIMENTO PARA A SOCIEDADE BRASILEIRA



ARTIGOS

científicos e de opinião

CADERNOS

sobre Petróleo, Gás Natural, Hidrogênio, Nuclear, Biocombustíveis, Carros Elétricos, etc..

INFORMES

mensais com acompanhamento de indicadores do mercado O&G, Biocombustíveis e Setor Elétrico



EVENTOS:

com o objetivo de proporcionar debates de alto nível e conectar governos, indústrias e acadêmicos.

CURSOS

CORPORATIVOS:

De curta duração

MBAs em Gestão no Setor de Petróleo e Gás e Administração de Empresas no Setor Elétrico.

21 PESQUISADORES



A FGV ENERGIA TEM O OBJETIVO DE CONDUZIR UM PROFUNDO ESTUDO DO SETOR ENERGÉTICO

ÓLEO, GÁS & BIOCOMBUSTÍVEIS



- Regulação e Políticas Públicas
- Geopolítica da Energia
- Preços e Tributos no Mercado de Combustíveis
- Impactos Econômicos
- Descomissionamento no Setor O&G
- Biocombustíveis e Biometano
- Mercado de Gás Natural
- Transição Energética e Descarbonização
- Minerais Críticos e Estratégicos

SETOR ELÉTRICO



- Integração dos Recursos Energéticos Distribuídos
- Impactos Econômicos da Modernização do Setor Elétrico
- Integração do Setor Elétrico e Gás Natural
- Impactos da Expansão das Renováveis
- Políticas Públicas no Setor Elétrico
- Hidrogênio e E-fuels
- Eólicas Offshore
- Integração da Mobilidade Elétrica ao SEB
- Energia nuclear



Diagnóstico Estratégico

CIDADE DO RIO DE JANEIRO

Políticas Públicas · Competitividade Econômica · Atratividade de Investimentos



OBJETIVO: ELABORAÇÃO DE UM DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO PARA A CIDADE DO RIO DE JANEIRO

- ❑ As origens do esvaziamento do Rio incluem principalmente:
 - Fatores históricos: a transferência da capital federal e a fusão com o Estado do Rio;
 - Econômicos: crise fiscal, desindustrialização e dependência do petróleo;
 - Institucionais: crises na Federação e no Estado, com impactos no Município; e
 - Sociais: violência urbana e territórios dominados pelo crime organizado.

Principais Motivações

- ❑ A centralidade da Cidade do Rio de Janeiro na recepção do turismo;
- ❑ O protagonismo na produção do setor de O&G;
- ❑ Potencial atração de investimentos, de geração de emprego e renda.

Além dos fatores acima, a criação da bolsa de crédito de carbono do Brasil, em parceria da B3 com Air Carbon Exchange (ACX), que funcionará na Cidade do Rio de Janeiro, servirá como impulsionador de desenvolvimento.

ENTENDIMENTO DA QUESTÃO

OPORTUNIDADES

- ✓ Hubs de Energia (O&G, Biometano, Eólicas, etc..) e Tecnologia (IA, 6G, etc.);
- ✓ Capital do Turismo do Brasil;
- ✓ Porto estratégico e plataforma logística
- ✓ Capital do Conhecimento (UFRJ, PUC-Rio, FGV, etc.)
- ✓ Capital criativo e simbólico global

AMEAÇAS

- ✓ Riscos Fiscais
- ✓ Escalada da Violência
- ✓ Esvaziamento Econômico
- ✓ Perda de Competitividade Acadêmica
- ✓ Aumento da Percepção de Risco

PONTOS FORTES

- ✓ 2ª maior economia metropolitana do Brasil
- ✓ Maior cluster de O&G do hemisfério sul
- ✓ Porto estratégico e plataforma logística
- ✓ Universidades de excelência (UFRJ, PUC-Rio, FGV)
- ✓ Capital criativo e simbólico global

PONTOS FRACOS

- ✓ Perda de Competitividade do Estado
- ✓ Custo Econômico da Violência
- ✓ Fragilidade Fiscal do Estado do RJ
- ✓ Complexidade Tributária e Regulatória
- ✓ Percepção de Risco

ESTRUTURA



ETAPA 1 - LEVANTAMENTO DE INFORMAÇÕES



Dados Nacionais

12 fontes: IBGE/SIDRA (PIA, PAS), RAIS/CAGED, ANP, SICONFI, SNIS, ISP-RJ, FIRJAN, INEP e outras



Índices Internacionais

WEF GCI, Mercer Quality of Living, fDi Intelligence, EIU, Knight Frank, JLL Transparency Index



Revisão da Literatura

Relatórios de Firjan, IBGE, IPEA, FGV-IBRE, IPP, Banco Mundial, BNDES e academia (UFRJ, PUC-Rio)



Planos e Políticas Públicas

PPA municipal, Plano Estratégico Rio 2025, PATs ANP, Plano Estratégico Petrobras, PPI Federal, Porto Maravilha

ETAPA 2 - DIAGNÓSTICO PRELIMINAR

Econômico

- ▶ Mercado de Capitais (Bolsa Verde)
- ▶ Infraestrutura para a produção
- ▶ Hubs de negócio: O&G, inovação e tecnologia, setor criativo

Social

- ▶ Emprego formal e massa salarial real (RAIS)
- ▶ Produtividade do trabalho por setor (VA/vínculo)
- ▶ Segurança Pública

Institucional

- ▶ Governança e ambiente político institucional
- ▶ Arrecadação Tributária e dependência de Royalties

Ambiental

- ▶ Indicadores de Qualidade de Vida
- ▶ *Doing business*: ambiente de negócio, burocracia, estímulos ao empreendedorismos
- ▶ Ecossistemas de Inovação

ETAPA 3 - BENCHMARK

Benchmark com 5 cidades como, por exemplo: São Paulo, Salvador, Bogotá, Santiago, Buenos Aires, Houston (a ser discutido com a ACRJ)

01  Infraestrutura & Logística 3 KPIs	02  Mercado de Capitais 3 KPIs	03  Tributário & Regulatório 3 KPIs	04  Governança & Execução 3 KPIs
05  Trabalho & Produtividade 3 KPIs	06  Segurança Pública 3 KPIs	07  Ecosistema & Inovação 3 KPIs	08  Qualidade de Vida 3 KPIs

ETAPA 4 - PESQUISAS QUALITATIVA E QUANTITATIVA

MÓDULO QUALITATIVO (Fecomércio)

~25 a 30 entrevistas em profundidade

CEOs, CFOs, investidores, câmaras internacionais, gestores públicos

Análise temática

Processo decisório de localização empresarial

Mapa de percepção

Imagem do RJ vs. atributos reais



MÓDULO QUANTITATIVO (Fecomércio)

Survey A - Empresas instaladas

~ 200 respondentes · estratificado por porte e setor

Survey B - Potenciais investidores

~ 100-150 empresas não instaladas no RJ

Técnicas analíticas

IPA · AFC · Regressão logística · Análise de clusters · NPS

ETAPA 5 - PAINEL DE ESPECIALISTAS

1 ECONOMIA	2 SOCIAL	3 INSTITUCIONAL	4 AMBIENTAL
<i>Análise dos Impactos Econômicos</i> Diagnóstico Estrutural com base nas Pesquisas e nos Levantamentos de Especialistas. Foco para o RJ: Potencial de crescimento da economia, hubs de atividades, novos investimentos Painel de Especialistas Pesquisadores da FGV, Fecomercio, outros	<i>Análise dos Impactos Sociais</i> Diagnóstico Estrutural com base nas Pesquisas e nos Levantamentos de Especialistas Foco para o RJ: Indicadores de Segurança, Migração Urbana, Trabalho e Produtividade Painel de Especialistas Pesquisadores da FGV, Fecomercio, outros	<i>Análise de Impacto Institucional</i> Diagnóstico Estrutural com base nas Pesquisas e nos Levantamentos de Especialistas Foco para o RJ: Ambiente político, regulatório, de governança e riscos reputacionais Painel de Especialistas Pesquisadores da FGV, Fecomercio, outros	<i>Análise do Ambiente</i> Diagnóstico Estrutural com base nas Pesquisas e nos Levantamentos de Especialistas Foco para o RJ: Indicadores de Qualidade de Vida, Felicidade, etc. Painel de Especialistas Pesquisadores da FGV, Fecomercio, outros



OBRIGADO(A)!



Rua Barão de Itambi nº 60, 5º andar - Botafogo
Rio de Janeiro - RJ



+55 21 3799 6100



fgvenergia@fgv.br



www.fgvenergia.fgv.br



[FGV Energia](#)



[@fgvenergia](#)

WEBSITE DA FGV ENERGIA

*Excelência em Pesquisa com foco
em inteligência de Mercado para o
Setor Energético*



APONTE A CÂMERA



 **FGV ENERGIA**

ANEXO

KPIs SUGERIDOS PARA DISCUSSÃO

KPIs SUGERIDOS PARA DISCUSSÃO

KPIs Sugeridos	Fonte	Link
01 - INFRAESTRUTURA & LOGÍSTICA		
% da população com acesso a água e esgoto	IBGE / World Bank	https://www.ibge.gov.br/ / https://data.worldbank.org
Tempo médio de deslocamento casa-trabalho	IBGE / World Bank	https://www.ibge.gov.br/ / https://data.worldbank.org
Velocidade média da internet (Mbps)	Connected Smart Cities	https://www.connectedsmartcities.com.br
02 - MERCADO DE CAPITAIS		
Crédito total como % do PIB local	Banco Central do Brasil / World Bank	https://www.bcb.gov.br/ / https://data.worldbank.org
Agências bancárias por 100 mil habitantes	Banco Central / World Bank	https://www.bcb.gov.br/ / https://data.worldbank.org
03 - TRIBUTÁRIO & REGULATÓRIO		
Tempo para abrir empresa (dias)	World Bank	https://www.doingbusiness.org
Número de procedimentos para abrir empresa	World Bank	https://www.doingbusiness.org
04 - GOVERNANÇA & EXECUÇÃO		
Índice FIRJAN de Gestão Fiscal (IFGF)	FIRJAN	https://www.firjan.com.br/ifgf
Índice de Transparência Pública	Tribunal de Contas da União / Conaci	https://www.tcu.gov.br/ / https://conaci.org.br

KPIs Sugeridos	Fonte	Link
05 - TRABALHO & PRODUTIVIDADE		
PIB (ou VAB) por trabalhador	IBGE / World Bank	https://www.ibge.gov.br/ / https://data.worldbank.org
% da população com ensino superior	IBGE / OCDE	https://www.ibge.gov.br/ / https://www.oecd.org
Taxa de desemprego	IBGE / World Bank	https://www.ibge.gov.br/ / https://data.worldbank.org
06 - SEGURANÇA PÚBLICA		
Homicídios por 100 mil habitantes	Fórum Brasileiro de Segurança Pública / UNODC	https://forumseguranca.org.br/ / https://dataunodc.un.org
Taxa de roubos/furtos por habitante	Fórum Brasileiro de Segurança Pública	https://forumseguranca.org.br
07 - ECOSISTEMA & INOVAÇÃO		
Número de startups per capita	ABStartups	https://abstartups.com.br
Patentes por 100 mil habitantes	WIPO	https://www.wipo.int
Investimento em P&D (% do PIB)	World Bank / OCDE	https://data.worldbank.org/ / https://www.oecd.org
08 - QUALIDADE DE VIDA		
Índice de Progresso Social (IPS)	Social Progress Imperative	https://www.socialprogress.org
IDH (Índice de Desenvolvimento Humano)	Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento	https://hdr.undp.org
Expectativa de vida ao nascer	World Bank / PNUD	https://data.worldbank.org/ / https://hdr.undp.org