

Painel (ACRJ):

Governança Digital das Empresas: como gerar segurança e valor

Paulo Cesar de Araujo Barcellos

Presidente do Conselho de Ecossistemas de Inovação e Transformação Digital do Estado do RJ (BDT)

Paulo Cesar de Araujo Barcellos

Membro do Conselho Consultivo do movimento “Brasil Digital para Todos”

- **Presidente do Conselho de Ecossistemas de TD&I do Estado do Rio de Janeiro;**
- Curador dos Capítulos de “Confiança” e de “Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação” da E-Digital;
- Membro do Comitê de Governança da Estratégia Brasileira de Inteligência Artificial – EBIA.

Membro do Comitê de Inovação da I2AI (Associação Internacional de Inteligência Artificial)

Doutor em estratégia pela COPPE-UFRJ, onde, entre 2001 e 2006, fui Diretor Adjunto de Planejamento;

Pós-Doutorando em Transformação Digital e Inovação (UFF), com foco em:

- **Revisão e alinhamento de Políticas e Estratégias Nacionais de TD&I** (EFD, E-Digital, EBIA etc.);
- Atualização e aprimoramento da metodologia do Prêmio Nacional de Inovação – PNI;
- Foco em “Ecossistemas de TD&I (roteiro / diagnóstico)

Criador de conceitos inovadores como: “Estratégia Aprendizacional” (integração entre “Aprendizagem”, “Estratégia” e “Sistemas Inteligentes”), “*Balanced Scorecard* de Segunda Geração” (“BSC2^aG”), “Matriz BSC”, “Atlas Estratégico”, “Planejamento Estratégico Desestruturado”, “*Strategy Mining*” etc.

Diretor de Planejamento do “Instituto Compliance Rio” (ICRio) – GT de “Novas Tecnologias e Compliance”

Consultor e/ou professor de planejamento estratégico; inteligência corporativa; negociação; articulação institucional; e gestão da estratégia, de processos, de projetos, de informações e conhecimentos etc.;

Executivo do BNDES (atualmente liderando projeto de “Transformação Digital” na Diretoria Jurídica);

Coordenei e/ou apoiei, diversos casos de implementação da estratégia (com o uso do “BSC2^aG”).

Governança Digital das Empresas: como gerar segurança e valor

Sugestão de tópicos para apresentação (SlideGPT)

- 1 Introdução
- 2 Definição de Governança Digital
- 3 Segurança da Informação
- 4 Compliance e Regulamentação
- 5 Gestão de Riscos Digitais
- 6 Modelos de Governança
- 7 Cultura Organizacional
- 8 Gestão de Identidade e Acessos
- 9 Resposta a Incidentes
- 10 Transformação Digital
- 11 Métricas de Sucesso
- 12 Conclusão

Governança Digital das Empresas: como gerar segurança e valor

Sugestão de roteiro de apresentação (ChatGPT)

- Introdução:
- Contextualização sobre a importância crescente da Governança Digital no contexto empresarial moderno
- **Definição de Governança Digital**
- Governança Digital e sua relação com a gestão empresarial
- Destaque para a integração da tecnologia da informação e comunicação no contexto da governança organizacional
- Ilustração de como a Governança Digital aborda **questões de segurança, conformidade e gestão de riscos digitais**
- Benefícios da Governança Digital
- Apresentação de casos de sucesso
- Principais **componentes da Governança Digital**
- Desafios e considerações
- Cultura organizacional, investimentos necessários e **gestão de mudanças.**
- Sugestão de **estratégias** para superar esses desafios e maximizar os benefícios da Governança Digital.
- Conclusão

Governança Digital das Empresas: como gerar segurança e valor

Pontos de destaque:

Governança Digital das Empresas **x** do Governo **x** Uso de ferramentas digitais na Governança

Estrutura de Governança => Estratégia => Soluções digitais adequadas => maior Segurança com ganhos de Valor

Alertas:

- ✓ Higienização, adequação e integração de bases de dados (requisito, p.ex., para soluções de IA);
- ✓ Clara definição de papéis e responsabilidades pela gestão de dados, informações e conhecimentos;
- ✓ Adequação das soluções à estratégia, aos processos e à cultura (gestão de mudanças)
- ✓ Importância do patrocínio, do aprendizado & competências e de metodologia adequada

Escolha das Ferramentas Digitais: vide “15 Tecnologias Digitais Habilitadoras” da Transformação Digital* (BDT)



*Publicação dos Conselheiros Alexandre Del Rey, Marco Lauria, Renato Grau e Nei Grandio

Uso de Novas Tecnologia



Escolha das Ferramentas Adequadas

Máscaras

FUMAÇA



PINTURA



MINÉRIO



VÍRUS MORTAL

???

Ferramentas => Ganhos de eficiência

“A última coisa de que uma organização que caminha na direção errada precisa é chegar lá de forma mais eficiente”.

(Benjamin Tregoe)

Planejamento?



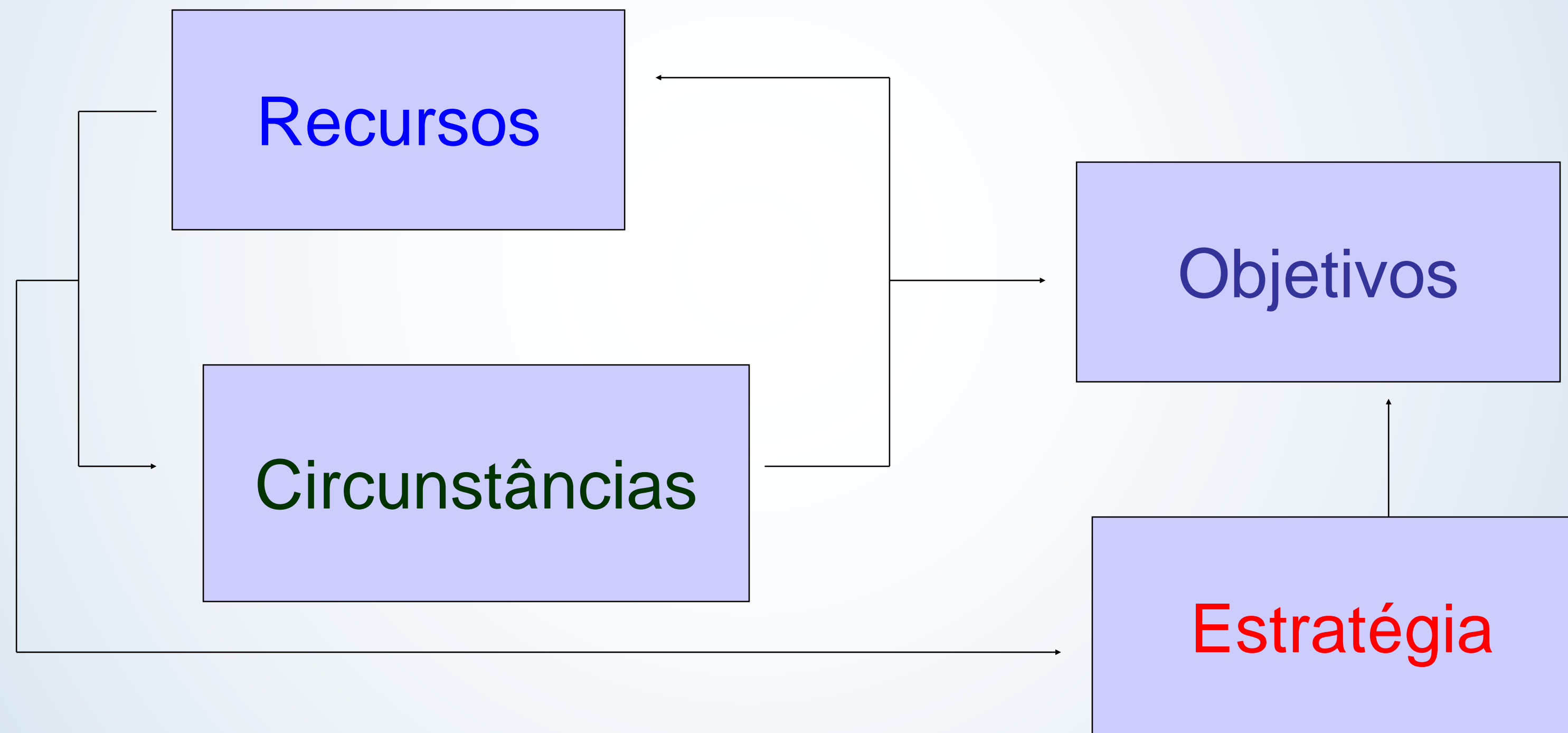
Planejamento X “Tentativa e Erro” x “Bom Senso”

Alinhamento Conceitual – base metodológica

Planejamento: é o contrário do improviso

Estratégia:estratègós (grego) = arte do general

Esquematicamente:



Resumidamente: Conhecendo **Recursos** e **Circunstâncias**, definimos uma **Estratégia** para alcançar **Objetivos**

PERSPECTIVAS

Mapa Estratégico dos Ecossistemas de Transformação Digital e Inovação RJ (V0)

RESULTADOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E DA INOVAÇÃO NO RJ

Superar expectativas da sociedade quanto a efetiva melhoria da prestação de serviços digitais

Adotar soluções inovadoras de suporte ao desenvolvimento econômico e social do Estado

Legitimar-se como referência nacional em questões de Transformação Digital e Inovação

SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA (EcoSis RJ)

Gerir eficientemente os recursos disponíveis

Buscar novas fontes de recursos (captação)

Superar barreiras jurídico-regulatórias

PROCESSOS E PRÁTICAS ESTRUTURANTES DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E DA INOVAÇÃO NO RJ

Interação Interna

Alinhar práticas dos Ecossistemas às expectativas da sociedade e das demais partes interessadas

Promover maior equidade de recursos e apoio aos Ecossistemas de diferentes portes, localidades etc.

Estruturar mecanismos de troca de conhecimentos, experiências e boas práticas entre os Ecossistemas RJ

Governança e Gestão

Adotar estruturas de governança e gestão adequadas

Planejar, implementar e gerir sua estratégia de atuação, com base em metodologias adequadas

Internalizar melhores práticas (inter)nacionais promotoras da Transformação Digital e Inovação

Otimizar processos e práticas (base para transformação Digital)

Relacionamento Externo

Participar ativamente dos principais fóruns de discussão sobre políticas e estratégias de Transformação Digital e Inovação

Fortalecer a comunicação das realizações dos Ecossistemas RJ

Aprimorar o relacionamento com parceiros estratégicos dos Ecossistemas (inter)nacionais

APRENDIZADO, INFORMAÇÕES E COMPETÊNCIA (EcoSis RJ)

Disponibilizar infraestrutura básica para a efetiva implementação da transformação digital e da Inovação

Intensificar o compartilhamento de dados, informações e práticas (intra e entre ecossistemas)

Garantir a disponibilidade de competências necessárias à sua atuação

Alinhamento aos 5 Pilares e 23 Fundamentos do movimento "Brasil Digital para Todos"



Alinhamento aos 9 Eixos da E-Digital

5- Eixos Habilitadores

4- Eixos de Transformação Digital

F1. Economia baseada em dados

F2. Um mundo de dispositivos conectados

F3. Novos modelos de negócio

G. Cidadania e Governo Digital

35 Ações Estratégicas:

5

5

18

7

57 Ações Estratégicas:

11

8

14

15

9

92 Ações Estratégicas

A. Infraestrutura e acesso às TICs

B. Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

C. Confiança no Ambiente Digital

D. Educação e Capacitação Profissional

E. Dimensão Internacional



Curadoria (BDT)

Ecosistema de Inovação e Transformação Digital do Estado do Rio de Janeiro – EcoSis RJ

Conselho Gestor
Presidência, VPs e
Curadores
Empresas, Academia,
Governo e Sociedade Civil

GT1 - EcoSois Locais

Melhores práticas municipais
Compartilhamento

Governo Digital (SETD)

2.300 serviços online disponíveis

Governança de Suporte ao Digital

Estruturas de Apoio: Incubadoras,
Parques Tecnológicos, Academia,
Empresas, Sociedade Civil etc.

Laboratórios de Inovação

Sandbox Regulatório

GT2 - Letramento Digital

Melhores Práticas
Não deixar ninguém de fora

Foco em parcelas mais vulneráveis
da população
(**classes D e E; Idosos** etc.)

Segundo PNAD Contínua 2022,
**apenas 45% dos brasileiros com
mais de 60 anos utilizam a internet**

Apenas **8% dos internautas
plenamente conectados
pertencem às classes D e E**

GT3 - Fomento

Adequada alocação de
recursos

Projetos estruturantes, com
recursos disponíveis
(Inova+ e outros)

Parques (UFRJ, Serratec etc)
Incubadoras
BNDES, FINEP, AgeRio
InvestRio e outros

Foco em **Ecosistemas** de
Inovação e Transformação Digital

Perguntas?



 **BNDES** © banco nacional
do desenvolvimento

Paulo Barcellos
paulobarcellosbndes@gmail.com
(21) 9 6868-0884